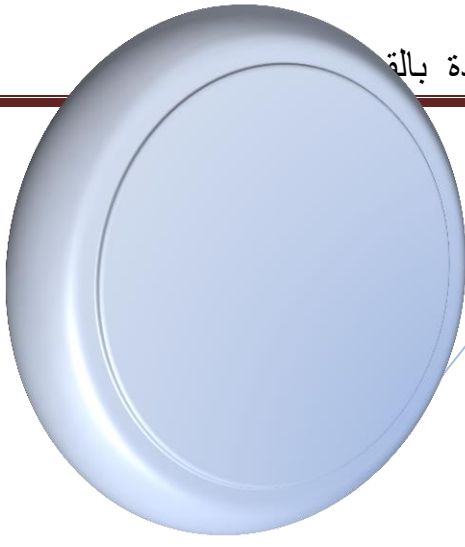


القيادة بالقيم



القيادة بالقيم

ورشة تدريبية

المدرّب : عبدالمحسن بن سفير السلمي

اسم البرنامج : القيادة بالقيم .

الهدف العام للبرنامج : أن يكون المتدرب قادرا على تفعيل القيم لقيادة الذات والآخرين ..

الأهداف التفصيلية :

في نهاية البرنامج يتوقع من المتدرب أن قادرا على :

- ✓ التعرف على المفهوم العام للقيم .
- ✓ التعرف على مفهوم القيادة .
- ✓ التمييز بين قيم الاقتراب وقيم الابتعاد .
- ✓ استخراج قيمه الذاتية في مجال العمل .
- ✓ تحديد معاني القيم .
- ✓ تحديد السلوكيات المرتبطة بالقيم .
- ✓ توظيف القيم في القيادة .

المستهدفون من البرنامج :

- المشرفون التربويون .

مدة البرنامج : 12 ساعة

القيادة بالقيم

اليوم الأول

الزمن	أهداف الجلسة	موضوعات الجلسة الأولى
120 دقيقة	<ul style="list-style-type: none">- التعرف على المعنى العام للقيم .- التعرف على مفهوم القيادة- التمييز بين قيم الاقتراب وقيم الابتعاد .	<ul style="list-style-type: none">التعارفتعريف القيمأهمية القيمتعريف القيادةأقسام القيم
استراحة 30 دقيقة		
الزمن	أهداف الجلسة	موضوعات الجلسة الثانية
120 دقيقة	<ul style="list-style-type: none">- استخراج القيم الذاتية في مجال العمل .- تحديد معاني القيم	<ul style="list-style-type: none">القيم الذاتية في العملالقيم العميقةمعاني القيم

اليوم الثاني

الزمن	أهداف الجلسة	موضوعات الجلسة الأولى
120 دقيقة	<ul style="list-style-type: none">- أن يحدد المتدرب السلوكيات المرتبطة بالقيم- أن يستخرج المتدرب قيم الابتعاد .- أن يكتشف المتدرب قيم الآخرين .	<ul style="list-style-type: none">ارتباط السلوك بالقيمقيم الابتعاداكتشاف قيم الآخرين
استراحة 30 دقيقة		
الزمن	أهداف الجلسة	موضوعات الجلسة الثانية
120 دقيقة	<ul style="list-style-type: none">- أن يوظف المتدرب القيم في القيادة .	<ul style="list-style-type: none">جوانب التأثيراستراتيجيات القيادة القيميةالخاتمة

إرشادات للمتدربين :

- الاطلاع على الحقبة التدريبية .
- المشاركة الفاعلة في الأنشطة .
- الالتزام بمواعيد الانشطة .
- اتباع ارشادات وتوجيهات المدرب .
- التعاون بين أفراد المجموعة لتحقيق أهداف البرنامج .
- استثمار الوقت بما ينعكس على نجاح الورشة التدريبية .

اليوم الأول

الجلسة الأولى

اهداف الجلسة :

- أن يتعرف المتدرب على المفهوم العام للقيم.
- أن يتعرف المتدرب على مفهوم القيادة .
- أن يميز المتدرب بين أنواع القيم .

موضوعات الجلسة :

الفترة الزمنية	موضوعات الجلسة
15 دقيقة	التعارف
15 دقائق	نشاط 1/1
10 دقائق	مفهوم القيم العام
20 دقيقة	أهمية القيم
10 دقائق	نشاط 1/2
10 دقائق	مفهوم القيادة
40 دقيقة	أقسام القيم

نشاط 1 /1

في عملية عصف ذهني وإجابات فردية ... ما هو مفهوم القيم لديك .

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

القيم : هي ما نعتبره مهما في حياتنا .

أهمية القيم :

- هي المعيار لتقييم الأمور .
- هي مرجعية حكمنا لما هو فاضل او مفضول ,ملائم او غير ملائم , مهم او غير مهم .
- هي الدافع الذي يحرك السلوك .

.....

.....

.....

.....

.....

.....

نشاط 1/2

في عملية عصف ذهني وإجابة فردية ... ماهو مفهوم القيادة لديك .

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

القيادة : هي القدرة على التأثير في الآخرين وتحفيزهم للقيام بأمر ما يوصل لتحقيق الأهداف .

.....

.....

.....

.....

.....

.....

أنواع القيم :

□ قيم الاقتراب : وهي التي القيم التي نتجه اليها وبالوصول عليها نشعر بمشاعر إيجابية

مثل : الاحترام – النجاح – الحب – الأمان- الحرية – العلم ...

.....
.....
.....
.....
.....
.....

□ قيم الابتعاد : وهي القيم التي نتجه بعيداً عنها , وبوقوعها نشعر بمشاعر سلبية ,مثل : الخوف

- الرفض - الفشل – السخرية – النقد ...

.....
.....
.....
.....
.....

القيم توصل الى حالة شعورية سواء ايجابية او سلبية .

الجلسة الثانية

اهداف الجلسة :

- ❖ أن يستخرج المتدرب قيمه الذاتيه في العمل .
- ❖ أن يحدد المتدرب معاني القيم .

موضوعات الجلسة :

موضوعات الجلسة	الفترة الزمنية	
نشاط 1/2/1	15 دقيقة	نموذج 1
تغذية راجعة	10 دقيقة	
نشاط 2/2/1	25 دقيقة	نموذج 2
تغذية راجعة	20 دقيقة	
إعادة ترتيب القيم	20 دقيقة	
القيم العميقة	10 دقائق	
معاني القيم	20 دقيقة	

القيادة بالقيم

- ❖ سيتم الآن إعادة الترتيب مرة أخرى مكررا السؤال التالي : أيهما أشد إيلا ما يفقده القيمة () أم القيمة ()

وبعد الانتهاء من ترتيب القيم بالطريق السابقة فإننا نبحث عن قيم أعمق من حيث الوضوح وأهم من حيث الترتيب والتأثير .

وذلك من خلال تأمل السؤال التالي :

- مع وجود كل ماسبق من القيم الذاتية في العمل الذي تعمل به ... ما الذي يجعلك تنتقل لعمل آخر باختيارك وإرادتك .

في حالة ظهور قيم أخرى فإننا نضعها في ترتيبها حسب أهميتها .

اليوم الثاني

الجلسة الأولى

اهداف الجلسة :

- أن يحدد المتدرب السلوكيات المرتبطة بالقيم .
- أن يستخرج المتدرب قيم الابتعاد .
- أن يكتشف المتدرب قيم الآخرين .

موضوعات الجلسة :

الفترة الزمنية	موضوعات الجلسة
30 دقيقة	نشاط 1/1/2
20 دقائق	تغذية راجعة
20 دقيقة	قيم الابتعاد
15 دقيقة	نشاط 2/1/2
15 دقيقة	تغذية راجعة
20 دقيقة	اكتشاف قيم الآخرين

اكتشاف قيم الاخرين :

❖ تدوين القيم من خلال الجلسات المباشرة .

.....
.....
.....
.....
.....

❖ الكلمات والعبارات والقصص التي يرددونها خلال حديثهم .

.....
.....
.....
.....
.....

❖ طرح الأسئلة مثل ماهو أهم شي بالنسبة لك في كذا وتذكر المجال

.....
.....
.....
.....
.....

❖ السلوكيات . وذلك باستنباط القيم من خلال المهام والأعمال التي يقوم بها الشخص .

.....
.....
.....
.....
.....

القيادة بالقيم

الجلسة الثانية :

اهداف الجلسة :

- أن يوظف المتدرب القيم في القيادة .

موضوعات الجلسة :

الفترة الزمنية	موضوعات الجلسة
30 دقيقة	جوانب التأثير
60 دقيقة	استراتيجيات القيادة القيمة
20 دقيقة	تغذية راجعة
10 دقائق	الخاتمة

جوانب التأثير

القيمة

الإنسان منظومة قيم مترابطة ومتى ما تهيأت البيئة المناسبة من الزمان والمكان والأشخاص فإن قيمه ستقوده تلقائياً إلى تلك البيئة .

.....

.....

.....

المعاني

بما أن المعنى مكون أساسي للقيمة فإن تشكيل المعاني أو إعادة صياغتها سيحدث أثراً في تركيبة القيمة مما يؤثر على موقعها أو قوتها .

.....

.....

.....

السلوكيات

يعتبر السلوك لغة صامته مؤثرة في المعاني وبالتالي سينتقل التأثير إلى القيمة ذاتها .

.....

.....

.....

.....

قيم الابتعاد

قيم الابتعاد هي ما يحدث لنا ألماً حال حصولها , ونسعى لتجنبها وتجنبها الآخرين ,, ولكن ربما نحتاجها اضطراراً لأداء مهمة أو تعديل سلوك

.....

.....

.....

نشاط 1/2/2

بالتعاون مع أفراد مجموعتك ... اختر احد الجوانب السابقة ثم قم بتطبيق مايلي :

○ اذكر أثرا من السيرة النبوية يدل على الجانب الذي قمت باختياره .

.....
.....
.....
.....

○ ابداع استراتيجية واحدة لتوظيف هذا الجانب في القيادة .

.....
.....
.....
.....

○ اذكر حالة واقعة تمثل هذا الجانب في مجال العمل .

.....
.....
.....
.....

○ تخيل مشكلة حدثت في العمل ... وكيف تقوم بحلها باستخدام جانب التأثير المختار من قبل المجموعة .

.....
.....
.....
.....