

### ثانياً: تحليل مصفوفة (SWOT)

يوضح الشكل التالي تحليل لمصفوفة المتغيرات الأربعة (SWOT) جوانب القوة والضعف والفرص والتهديدات. كل ذلك يساعد على تحديد الموقف الإستراتيجي عبر دمج تقويم عناصر البيئة الخارجية (الفرص والتهديدات) مع أنشطة الأداء الداخلي (القوة والضعف).



شكل رقم ( ١ - ٥ ) نموذج لتحليل مصفوفة (SWOT)

**مثال**

## تحليل واقع المدرسة (SWOT)

مواطن القوة	مواطن الضعف	
إدارة تربوية تعمل على تشجيع الإبداع وتهيئة عوامل التميز	عدم تعاون بعض أولياء الأمور	البيئة الداخلية
تعدد المعامل التربوية في المدرسة	طلاب غير متعاونون	
صالة مظلمة ذات مساحة كبيرة	كثرة غياب الطالبات	
ارتفاع مستوى تعامل المعلمين مع التقنية	عدم توفر رائدة النشاط	
اشتراك فريق التخطيط والجودة والتميز في وضع الخطة وتعاونهم	اختلاف المراحل في المجمع	
نشر الرؤية والرسالة للمدرسة في المجتمع المدرسي	الضعف النوعي لبعض المواد	
الفرص	التحديات	
مثابرة المعلمين وانتظامهم في العمل	ضعف الموارد المالية	البيئة الخارجية
شدة إقبال المعلمين على المدرسة	تكدر الطلاب في الفصول	
الموقع الجغرافي للمدرسة	عدم الاستجابة لطالبات الصيانة المستمرة	
تواصل الجهاز الإرشادي الديني مع المدرسة	كثرة نذب المعلمات	
الاستجابة السريعة من مكتب التعليم	ارتفاع انصبه المعلمات و ضغط الجدول	
	تعدد النطاقات السكنية التابعة للمدرسة	